

14. Forum | 27. März 2025

Zukunftsorientierte Steuerung – Wie Künstliche Intelligenz Entscheidungen verbessert



Fotos: © lucadp (o.), Truefelpix (u.) – Shutterstock

...erlebbar auch in Praxis-
modulen am Vormittag



Universität Stuttgart

GIDS

GERMAN INSTITUTE
FOR DEFENCE AND
STRATEGIC STUDIES

SC

SPITZNER CONSULTING
MANAGING COMPLEXITY

Über die Veranstaltung

WIE KÜNSTLICHE INTELLIGENZ ENTSCHEIDUNGEN VERBESSERT

Künstliche Intelligenz (KI) wird zunehmend als Lösung für die großen Herausforderungen unserer Zeit betrachtet, wie den Mangel an Fachkräften, die Sicherung von Wettbewerbsvorteilen durch die Analyse großer Datenmengen oder den Übergang von einer starren Planungsweise zu einer agilen Prognosekultur. Im Fokus des diesjährigen Forums steht daher die Frage, wie KI erfolgreich in die zukunftsorientierte Steuerung von Unternehmen und Organisationen integriert werden kann. Neben anderen zentralen Fragestellungen werden auch mögliche Hindernisse in der Mensch-KI-Interaktion thematisiert, die es (noch) zu überwinden gilt.

Das 14. Forum „Zukunftsorientierte Steuerung“ bringt Expertinnen und Experten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Militär zu einem sektorübergreifenden Austausch zusammen. Neben Einblicken in den aktuellen Stand der Forschung berichten Praktiker von ihren Erfahrungen mit Simulationsansätzen und dem Einsatz von Künstlicher Intelligenz in der Praxis.

FORUM ZUKUNFTSORIENTIERTE STEUERUNG

Viele Unternehmen und Organisationen sehen sich mit einer zunehmenden Dynamik konfrontiert: Häufigere Krisen, radikale Technologieumbrüche, sich verändernde politische und gesetzliche Rahmenbedingungen, teils dramatische Marktveränderungen und beschleunigte Kommunikation erfordern schnellere, aber auch gut durchdachte (Re-)Aktionen.

Eine Ergänzung bereits existierender Steuerungselemente um den Aspekt Zukunftsorientierung, das heißt eine zeitlich vorausschauende Einbeziehung von Erkenntnissen und fundierten Annahmen zu möglichen Entwicklungen, wird daher immer wichtiger. Unternehmen und Organisationen können so ihre Steuerung pro-aktiver gestalten.

Das Ziel des Forums „Zukunftsorientierte Steuerung“ ist ein sektorübergreifender Austausch über die praktischen Anwendungsmöglichkeiten von Simulationsmethoden. Das Forum findet jährlich statt.

FACHLICHE LEITUNG DES FORUMS



Prof. Dr. Andreas Größler

leitet die Abteilung für Produktionswirtschaft an der Universität Stuttgart. Seine Forschungsschwerpunkte sind Modellierung und Simulation, verhaltensbasiertes Operations Management und Operations Strategy.



Dr. Jan Spitzner

berät seit ca. 25 Jahren Unternehmen in Fragen zukunftsorientierter Steuerung. Er besitzt umfangreiche Erfahrungen in Modellbildung und Simulation, ist Autor zahlreicher Fachpublikationen sowie als Dozent tätig.

In Kooperation mit:



FÜHRUNGS-AKADEMIE *der* BUNDESWEHR

Seit 1957 werden militärische Spitzenkräfte an der Führungsakademie der Bundeswehr auf ihre anspruchsvollen Aufgaben in den Streitkräften sowie der NATO, der Europäischen Union und den Vereinten Nationen vorbereitet. Kernaufgabe ist die Aus-, Fort- und Weiterbildung bereits berufserfahrener Offiziere aus dem In- und Ausland.



Das GIDS ist eine Kooperation der Führungsakademie der Bundeswehr und der Helmut-Schmidt-Universität. Es untersucht strategische Fragen aus sicherheits- und verteidigungspolitischer Perspektive und verbindet dabei wissenschaftliche Exzellenz mit militärfachlicher Expertise.

IHR PROGRAMM AM VORMITTAG

— 8.30 Eintreffen der Teilnehmer

— 9.00 **Begrüßung**

Konteradmiral Ralf Kuchler, Kommandeur der Führungsakademie der Bundeswehr (o.V.i.A.)

— 9.10 **Einführung in das Forum 2025**

Prof. Dr. Andreas Größler, Universität Stuttgart
Oberst i.G. Stefan Klenz, German Institute for Defence and Strategic Studies (GIDS) (o.V.i.A.)
Dr. Jan Spitzner, Spitzner Consulting GmbH

— 9.20 **Parallele Module**

bis 12.00 Teilnahme an **einem** der parallel stattfindenden Workshops

Modul A Künstliche Intelligenz in der operationellen Entscheidungsunterstützung und Lagebeurteilung

Prof. Dr.-Ing. Volker Gollnick, Technische Universität Hamburg

Modul B Einsatz eines LLM in einem Strategic Matrix Wargame

OTL i.G. Thorsten Kodalle, Führungsakademie der Bundeswehr

Modul C Einsatz von Künstlicher Intelligenz und Algorithmen bei Entscheidungen

Dr. habil. Peter Kotzian, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf

Modul D Nutzen von KI zur Simulation von Katastrophen-Szenarien. Was können Wirtschaft und Verteidigung daraus für eine proaktive Steuerung lernen?

Heinrich Pfriemer, SAP SE

Modul E Entscheidungs- und Handlungsfähigkeit im Zusammenspiel mit Künstlicher Intelligenz

Gerald Ulmer, Creolytix GmbH

— 10.15 Kaffeepause

Zukunftsorientierte Steuerung – Wie Künstliche Intelligenz Entscheidungen verbessert

IHRE EXPERTEN AM VORMITTAG



Prof. Dr.-Ing. Volker Gollnick

ist Leiter des Instituts für Lufttransportsysteme an der TU Hamburg. Zuvor war er in der Flugerprobung der Bundeswehr tätig und nahm leitende Positionen in einem Luftfahrtunternehmen ein. Als aktiver Reserveoffizier gestaltet er die akademische Ausbildung der Luftwaffenoffiziere mit.



Gerald Ulmer

ist Mitgründer und Geschäftsführer der Creolytix GmbH. Er ist spezialisiert auf praktische Sicherheitslösungen für Unternehmen und Behörden und hat mehr als 20 Jahre internationale Erfahrung mit Regierungsbehörden über Corporate bis hin zu Startups. Er ist Dozent Digital Analytics/Business an der THI Ingolstadt.



Oberstleutnant i.G. Thorsten Kodalle

ist Leiter Innovationslabor an der Führungsakademie der Bundeswehr und Experte für didaktische Lernspiele, insbesondere Wargaming, sowie deutscher Vertreter in zahlreichen NATO-Forschungsgruppen zum Thema Wargaming. Er setzt Wargaming in der Lehre seit vielen Jahren ein.



Dr. habil. Peter Kotzian

promovierte in Politikwissenschaft (Mannheim) und Wirtschaftswissenschaften (Düsseldorf). Er hat die Arbeitsschwerpunkte experimentelle Verhaltensforschung, Data Science Anwendungen und den Einsatz Künstlicher Intelligenz im Unternehmenskontext.



Heinrich Pfriemer

leitet bei SAP den Bereich Verteidigung und Sicherheit, wo er Strategie, Go-to-Market-Planung und Partnerschaften verantwortet. Zuvor prägte er als Chief Innovation Officer maßgeblich die S/4HANA-Verteidigungsroadmap. Er ist als Fachbuchautor tätig und aktiver Reserveoffizier im österreichischen Verteidigungsministerium.

IHR PROGRAMM AM NACHMITTAG

- 12.00 Gemeinsames Mittagessen

- 13.30 **KI-Manipulation: Deepfakes, Desinformation und Cyberangriffe**
Dr. Christopher Nehring, Forscher, Analyst und Journalist

- 14.15 **Leveraging AI and System Dynamics for Future-Ready Policy Design**
Guido Veldhuis, Netherlands Organisation for Applied Scientific Research (TNO) – Vortrag in englischer Sprache

- 15.00 Kaffeepause

- 15.30 **Entscheidungen mit KI – Herausforderungen für Gesellschaft und Sicherheitspolitik**
Prof. Dr. Gary S. Schaal, Helmut-Schmidt-Universität / Universität der Bundeswehr

- 16.15 **Strategische Nutzung von KI in Wirtschaft und Militär – Voraussetzungen und Auswirkungen auf das Steuerungsmodell**
Carsten Schwarz, Christian Straub, SAP SE

- 17.00 **Austausch mit den Experten & Get-together**
Experten des Forums

- 18.30 Ende der Veranstaltung

Für Online-Teilnehmer:

- 13.00 **Begrüßung zum Forum 2025**
Video-Aufzeichnung der Begrüßung und der Einführung in das Forum 2025 vom 27.03.2025 um 09.00 Uhr und 09.10 Uhr.
Anschließend nehmen Sie am LIVE-Streaming des nebenstehenden Veranstaltungsprogramms teil.

- 17.00 Ende der Veranstaltung

Zukunftsorientierte Steuerung – Wie Künstliche Intelligenz Entscheidungen verbessert

IHRE EXPERTEN AM NACHMITTAG



Dr. Christopher Nehring

ist Forscher, Analyst und Journalist mit Leidenschaft für KI und Desinformation. Er forscht seit über 10 Jahren zu Desinformation, Manipulation und Geheimdienste. Zudem ist er Gastdozent und Experte des Medienprogramms der Konrad-Adenauer-Stiftung sowie Autor u.a. für Tagespiegel, Deutsche Welle, NZZ und Spiegel.



Guido Veldhuis

is a senior scientist at the Netherlands Organisation for Applied Scientific Research (TNO), where he coordinates the complex systems modelling team conducting research and providing strategic advice to the Ministry of Justice and Security and the Ministry of Defence.



Prof. Dr. Gary S. Schaal

ist Professor für Politikwissenschaft an der Helmut-Schmidt-Universität. Er beschäftigt sich mit demokratischen und sicherheitspolitischen Implikationen der Nutzung künstlicher Intelligenz für demokratische Gesellschaften. Er baut aktuell das Democratic Resilience Center an der HSU auf.



Carsten Schwarz

leitet den Bereich Customer Support Experience bei SAP und verantwortet die Geschäftsbereichstransformation des globalen Kunden-Support. Zuvor war er Chief Controlling Officer für Entwicklung und Support sowie Chief Operating Officer für Intelligent Data & Analytics.



Christian Straub

leitet bei SAP den Advisory-Bereich für CFO- und Innovations-Themen in Mittel- und Osteuropa (CEE) und ist Management Sponsor für die AI Community of Practice in CEE. Zuvor war er als Programmmanager sowie Solution Architect für die Strukturierung komplexer Transformationsinitiativen verantwortlich.

Anfahrtsplan



Veranstaltungsort

Führungsakademie der Bundeswehr
Clausewitz-Kaserne
Manteuffelstraße 20
D-22587 Hamburg

Bitte beachten Sie:

Beim Betreten der Clausewitz-Kaserne ist der Personalausweis vorzulegen. Für Medienvertreter ist eine gesonderte Teilnehmer-Akkreditierung erforderlich.

Anfahrt

Vom Flughafen oder vom Bahnhof mit der S-Bahn S1 in Richtung „Wedel“ oder „Blankenese“ bis zur S-Bahnstation Blankenese. Die Bahnstation über den Hauptausgang (Fahrtrichtung) verlassen und zur Bushaltestelle für den Bus 286, Richtung Othmarschen, gehen. An der Haltestelle Stauffenbergstraße aussteigen und dieser bis zum Ende folgen. Dort erreicht man den Haupteingang der Clausewitz-Kaserne.

Mit dem Auto die A 7 über die Ausfahrt Bahrenfeld verlassen und auf den Osdorfer Weg (B 431) in Richtung Wedel/Osdorf abbiegen. Dem Straßenverlauf (Osdorfer Landstraße) ca. 4,5 km bis zur Kreuzung Osdorfer Landstraße/Rugenberg (Ring 3, auffallend groß) folgen und links in die Isfeldstraße abbiegen. Der Straße bis zum Ende folgen und anschließend an der Ampel Elbchausee im spitzen Winkel links abbiegen (Einbahnstraße!) in die Manteuffelstraße. Nach ca. 400 m befindet sich links die Zufahrt zur Clausewitz-Kaserne.

Veranstalter:

Abteilung für Produktionswirtschaft
Universität Stuttgart
Keplerstraße 17
D-70174 Stuttgart

www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2025